

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ

Podstawa prawna: art.53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (t.j. Dz.U.2026 poz. 156 z późniejszymi zmianami)

I. Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej.

1. Firma samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej: **Regionalne Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa w Zielonej Górze**
2. Siedziba: **Zielona Góra**
3. Adres: **65-046 Zielona Góra ul. Zyty 21**
4. Numer telefonu, faksu oraz adres poczty elektronicznej: **68 3298363, dyrekcja@rckik.zgora.pl**
5. Numer identyfikacyjny REGON: **000291931**
6. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: **0000037792**
7. Data wpisu i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą: Data wpisu **1999.05.12 nr 000000018672**

II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy

Ocena sytuacji ekonomicznej RCKiK została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 25 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno- finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w w/w rozporządzeniu.

ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ ZA 2025 R.

Konsultant - Wszelkie prawa zastrzeżone
Uprawniony do korzystania:

Regionalne Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecnictwa w Zielonej Górze

ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI					
Zyskowności netto	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	-2,93%	0
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	-3,11%	0
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 % powyżej 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	-1,67%	0
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	15	Uzyskane pkt.	0
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI					
Płynności bieżącej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (zysne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	5,54	10
Płynności szybkiej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (zysne) - zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	2,45	13
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	25	Uzyskane pkt.	23
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI					
Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	28	3
Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	12	7
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskane pkt.	10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA					
Zadłużenia aktywów %	$\frac{\text{(zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)} \times 100\%}{\text{aktywa razem}}$	poniżej 40 % od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10 8 3 0	9%	10
Wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10 8 6 4 0	0,20	10
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt.	20
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW					53

Wskaźniki zyskowności

Zyskowność jest podstawowym miernikiem warunkującym rozwój firmy. Analiza rentowności odpowiada na pytanie, jaka jest szybkość zwrotu zaangażowanych w przedsiębiorstwo kapitałów. Wskaźniki rentowności wyrażają stosunek zysku osiągniętego z działalności gospodarczej do różnych podstaw porównań. Służą one nie tylko do oceny przedsiębiorstwa, ale także zdolności kierownictwa firmy do generowania zysku z posiadanych środków.

1) Wskaźnik zyskowności netto.

Zyskowność netto pokazuje ile złotych zysku (straty) po opodatkowaniu wypracowują wszystkie przychody z działalności jednostki gospodarczej. Im wskaźnik wyższy tym lepiej, gdyż jednostka więcej zarabia.

2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej.

Zyskowność operacyjna określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej jak i działalności operacyjnej.

3) Wskaźnik zyskowności aktywów.

Wskaźnik informuje o wielkości zysku netto przypadającego na jednostkę wartości zaangażowanego w firmie majątku. Pokazuje jak efektywnie firma zarządza swoimi aktywami. Im wartość wskaźnika jest większa tym korzystniejsza jest sytuacja finansowa firmy.

Reasumując, wskaźnik zyskowności netto w roku 2025 osiągnął wartość ujemną ze względu na poniesioną stratę we wspomnianym roku. W latach następnym Centrum planuje ustabilizowanie sytuacji i uzyskanie wskaźnika zyskowności netto dodatniego.

Wskaźniki płynności

1) Wskaźnik bieżącej płynności

Jest podstawowym składnikiem sytuacji płatniczej zakładu. Świadczy on o teoretycznej możliwości spłacenia zobowiązań bieżących poprzez upłynnienie całego majątku obrotowego.

2) Wskaźnik szybkiej płynności

Wskaźnik ten, pokazuje stopień pokrycia zobowiązań krótkoterminowych aktywami o dużym stopniu płynności. Wskaźnik wysokiej płynności wynoszący 1,0 uważany jest za satysfakcjonujący i pokazuje, że firma może szybko sprostać bieżącym zobowiązaniom.

Wskaźniki kształtują się na bezpiecznym poziomie.

Wskaźniki efektywności

1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach).

Wskaźnik określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Ze względu na specyfikę kontrahentów, podmioty lecznicze, cykl ten kształtuje się około miesiąca.

2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach).

Wskaźnik określa okres, jaki jest potrzebny do spłacania swoich krótkoterminowych zobowiązań. Regionalne Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa w Zielonej Górze na bieżąco reguluje swoje zobowiązania.

Wskaźniki zadłużenia

3) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%).

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi.

4) Wskaźnik wypłacalności

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego.

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2025 r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 53 punkty co stanowi 76 % maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej jednostki.

Z uwagi na dość wysoką płynność finansową jednostka posiada potencjał do realizowania planowanych na lata 2026-2028 zadań inwestycyjnych, które wymagają zaangażowania własnych środków.

Zobowiązania regulowane są terminowo. Działalność statutowa finansowana jest głównie funduszami własnymi.

Przypisanie punktów poszczególnym grupom wskaźników ekonomicznych odzwierciedla ich znaczenie w ocenie ekonomiczno-finansowej podmiotu leczniczego. Podmioty te jednak zgodnie z ustawą o działalności leczniczej nie są nastawione na osiąganie zysku. Maksymalizacja zysku nie jest celem prowadzonej działalności, a wskaźniki te służą jedynie do badania równowagi między przychodami i kosztami.

III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe

1. Opis przyjętych założeń.

Samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2026-2028 została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. RCKiK pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono osiągnięcie dodatniego wyniku finansowego.

Wskaźniki makroekonomiczne

Zgodnie z art. 131c ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowych ze środków publicznych podwyższeniu ulegają nakłady na ochronę zdrowia w relacji PKB o wskaźniki ustalone w ustawie. Zakłada się stopniowy wzrost nakładów na ochronę zdrowia w relacji do PKB z 6,8 % w roku 2026 r., aż do osiągnięcia poziomu 7% PKB w 2027 r.

Zgodnie z Wieloletnimi założeniami makroekonomicznymi na lata 2026-2030 przyjętymi w dniu 28 kwietnia 2026 r. przez Radę Ministrów założono:

- Wzrostu realnego PKB w 2026 r. prognozuje się na 3,6%, a w 2027 r. 3,1 %, 2028 r. – 2,9%.
- Planuje się, że stopa inflacji w 2026 r. będzie utrzymywać się na poziomie -średniorocznie 2,5%, by w kolejnych latach stopniowo spadać do 2,4% w 2028 r.,
- Założono, że w roku 2026 wzrost kosztów pracy na jednego zatrudnionego będzie wynosił 6,0 %, w kolejnym roku 5,6 % wzrost kosztów pracy na zatrudnionego przy inflacji na poziomie odpowiednio 2,5 % i 2,4 %.

Podstawą określenia prognozowanych przychodów jest plan finansowy na 2026 r. Do prognozy przychodów na lata 2026-2028 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie dotychczasowe zakresy działalności.

Prognoza przychodów z tyt. realizacji umów wieloletnich w latach 2026-2028 uwzględnia zakładany wzrost PKB.

Prognoza przychodów z tytułu dostaw krwi i jej składników na rok 2026 i 2027 została sporządzona w oparciu o planowane wykonanie oraz wysokość opłaty ustalonej w projekcie Rozporządzenia Ministra Zdrowia w sprawie ustalenia wysokości opłat za krew i jej składniki wydawane przez jednostki organizacyjne publicznej służby krwi, obowiązujących w następnym roku kalendarzowym. Zaplanowano wyższe przychody związane ze sprzedażą krwi i jej składników wynikające ze zwiększonej liczby pobranych donacji z powodu wprowadzenia od 2023 r. dodatkowych świadczeń i ulg dla krwiodawców oraz wzrostu cen niektórych opłat. Zaplanowano wzrost przychodów ze sprzedaży nadwyżek osocza niewydanego do leczenia we wszystkich planowanych latach. Przyjęto założenie utrzymania kursu złotego z końca 2025 r., zwiększenie ilości sprzedawanego osocza w wyniku wzrostu ilości pobranych donacji krwi i osocza oraz wzrostu ceny w latach 2027-2028. Ponadto zaplanowano wzrost przychodów z tytułu szkoleń w wyniku zwiększenia liczby szkoleń oraz aktualizacji cennika. Zaplanowano także zwiększenie od 2026 r. planowanych przychodów w zakresie badań diagnostycznych i konsultacyjnych w wyniku zwiększenia liczby wykonywanych badań oraz aktualizacji cennika.

W prognozach przychodów na rok 2027 i 2028 wysokość opłaty podwyższono o prognozowany wskaźnik wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych ogółem we wspomnianych latach, który zgodnie z art. Ustawy o publicznej służbie krwi powinien być uwzględniony przy określeniu wysokości opłaty za krew i jej składniki.

W prognozach uwzględniono również plany inwestycyjne na lata 2026-2028 oraz finansowanie i dofinansowanie nakładów na inwestycje Ministra Zdrowia niezbędnych do realizacji zadań określonych w/w ustawie oraz realizacją przez jednostkę programów zdrowotnych z zakresu krwiodawstwa i krwiolecznictwa, w tym zakup aparatury i sprzętu medycznego oraz wykonanie innych inwestycji koniecznych do ich realizacji.

Kwoty kosztów i wydatków ujęte w prognozie stanowią koszty i wydatki związane z pobieraniem krwi, oddzielaniem jej składników, ich przechowywaniem i wydawaniem oraz z realizacją pozostałych zadań wynikający z ustawy o publicznej służbie krwi oraz koszty związane z pozostałymi przychodami z uwzględnieniem tendencji wzrostu cen. Koszty zaplanowano na podstawie danych historycznych z 2025 r. z uwzględnieniem zaplanowanych kosztów na 2026 r. w planie finansowym oraz znaczny wzrost cen materiałów i usług związanych z bieżącą działalnością.

W prognozie sytuacji ekonomiczno – finansowej na lata 2026-2028 przyjęto założenia uwzględniając obecną złożoną sytuację makroekonomiczną a pomimo to wyliczone wskaźniki wskazują na utrzymanie stabilnej sytuacji finansowej Jednostki oraz gwarantują możliwość dalszego rozwoju.

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ za 2025 rok

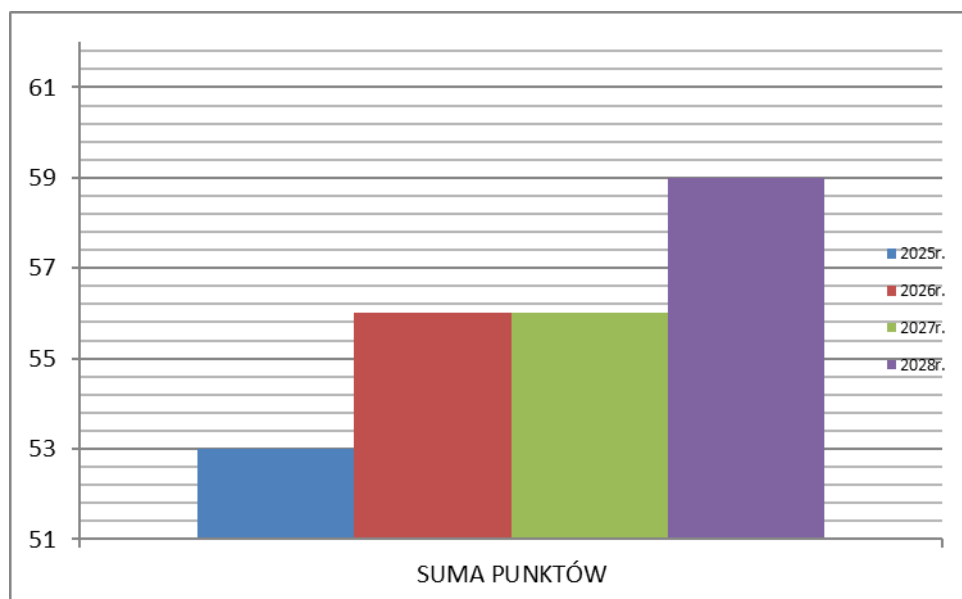
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena uzyskana
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-2,93%	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-3,11%	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	-1,67%	0
	I. Razem		0
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	5,54	10
	Wskaźnik szybkiej płynności	2,45	13
	II. Razem		23
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	28	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	12	7
	III. Razem		10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	9%	10
	Wskaźnik wypłacalności	0,20	10
	IV. Razem		20
Łączna wartość punktów			53

**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ -
PROGNOZA NA LATA 2025-2027**

Grupa	Wskaźniki	2026		2027		2028	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	0,08%	3	0,03%	3	0,36%	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-0,2%	0	-0,2%	0	0,1%	3
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	0,05%	3	0,02%	3	0,28%	3
	Razem		6		6		9
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	5,59	10	5,51	10	5,42	10
	Wskaźnik szybkiej płynności	2,84	10	2,82	10	2,70	10
	Razem		20		20		20
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	24	3	22	3	20	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	15	7	15	7	14	7
	Razem		10		10		10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10%	10	10%	10	11%	10
	Wskaźnik wypłacalności	0,22	10	0,22	10	0,23	10
	Razem		20		20		20
Łączna wartość punktów			56		56		59

TABELA PUNTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2025-2028

Wskaźniki	2025	2026	2027	2028
Wskaźnik zyskowności netto (%)	0	3	3	3
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0	0	0	3
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	0	3	3	3
Wskaźnik bieżącej płynności	10	10	10	10
Wskaźnik szybkiej płynności	13	10	10	10
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10	10	10	10
Wskaźnik wypłacalności	10	10	10	10
RAZEM	53	56	56	59



IV. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową

I. Zmiany organizacyjne i skutki finansowe wprowadzenia zmian w zakresie zaopatrzenia w krew i jej składniki:

- a) Jednostka większą część pozyskanego od honorowych dawców krwi osocza przekazuje do frakcjonowania. Ponieważ aktualna umowa z frakcjonatorem została zawarta do końca 2026 r., istnieje niepewność co do warunków finansowych na jakich jednostka będzie przekazywać osocze w 2027 r. oraz w latach następnych.
- b) Podobnie jak w roku poprzednim, w roku 2025 r. widać większe problemy SP ZOZ z regulowaniem swoich zobowiązań, jeżeli trend ten się utrzyma możliwe są problemy z płynnością finansową RCKiK w latach następnych.
- c) Wojna na Ukrainie, międzynarodowe sankcje na Rosję, wojna na Bliskim Wschodzie, gwałtowny wzrost liczby uchodźców przebywających do Polski oraz wysoki poziom inflacji powoduje znaczny wzrost kosztów Jednostki. Rosnące w szybkim tempie ceny przekładają się na bieżące koszty związane z funkcjonowaniem zakładu. Brak wzrostu uzyskiwanych przychodów z prowadzonej działalności wpływa na pogorszenie się wyniku finansowego Centrum oraz w dalszej perspektywie może wpływać na trudności z regulowaniem bieżących zobowiązań. Znaczny wzrost kosztów ponoszonych z realizacją zadań statutowych może zaburzyć prognozowane wskaźniki. Wszystko to powoduje, że istnieje ryzyko błędnego oszacowania wzrostu kosztów i wyniku finansowego.
- d) Istnieje możliwość nie utrzymania planowanych kosztów i wyniku finansowego w obliczu konieczności zapewnienia przez jednostkę ustawowego wzrostu wynagrodzeń pracowników medycznych i pozostałych. Wprowadzenia prawnych regulacji płacowych oraz brak odpowiednich zapisów w ustawie, które wskazywałyby źródła finansowania wzrostu wynagrodzeń oraz zabezpieczały odpowiednie środki na ten cel powoduje niepewność co do uzyskania dodatniego wyniku finansowego. Podniesienie kwoty bazowej do ustalenia wzrostu wynagrodzeń kadry medycznej może negatywnie wpłynąć na wynik finansowy jednostki. W prognozowanych latach ewentualny brak refundacji ustawowego wzrostu wynagrodzeń stanowi dla Centrum zagrożenie skutkujące brakiem możliwości pokrycia ponoszonych kosztów uzyskiwanymi przychodami.

Ustawowe regulacje skutkują generowaniem wyższych kosztów osobowych związanych z realizacją zadań statutowych.

e) Duża fluktuacja kadry pracowniczej, zwiększone wymagania w zakresie płac pracowników zatrudnionych w RCKiK w Zielonej Górze. Podobnie jak inne podmioty lecznicze Jednostka boryka się z problemem niedoboru kadry medycznej i dużą rotacją zatrudnienia. Braki widać szczególnie w grupie zawodowej pielęgniarek, lekarzy i diagnostów laboratoryjnych.

V. Podsumowanie.

Przyjęte założenia i zaprezentowane prognozy bilansu i rachunku wyników na lata 2026 – 2028 naszym zdaniem są oparte o realne dane. Regionalne Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa w Zielonej Górze posiada korzystny stosunek funduszu własnego w stosunku do kapitału obcego, co wskazuje na stabilność struktury finansowania działalności Jednostki. Na wysokość funduszu własnego miały wpływ wypracowane przez lata zyski naszej Jednostki. Analiza płynności finansowej jednostki wskazuje na zdolność jednostki do regulowania zobowiązań w terminie płatności. RCKiK posiada wolne środki finansowe, które sukcesywnie przeznacza na inwestycje.

Sytuacja majątkowa jak i finansowa zarówno w 2025 roku jak i w planowanym okresie 2025-2027 jest stabilna, pomimo uzyskania w roku 2025 ujemnego wyniku finansowego. Jednostka będzie dążyć do zwiększenia przychodów przy jednoczesnym ograniczeniu kosztów w roku 2026, aby zapewnić dodatni wynik finansowy na koniec roku i dobrą sytuację ekonomiczno-finansową. Jest to potwierdzone wskaźnikami ekonomicznymi opartymi na realnym stanie aktywów i pasywów oraz kosztów i przychodów. Prognozowane wskaźniki na lata 2026-2028 mimo dynamicznie zmieniających się uwarunkowań ekonomicznych nie zagrażają stabilności finansowej i kontynuowaniu działalności w prognozowanych latach.

Zielona Góra 15.05.2026